



# Convegno

Lunedì, 24 novembre, ore 15

## PROBLEMATICHE CONNESSE ALLA PARTECIPAZIONE IN FORMA AGGREGATA (ATI, CONSORZI STABILI, AVVALIMENTO)

### PROGRAMMA

#### Saluti

**Antonio Ciucci  
Arturo Cancrini  
Loredana Giani  
Filippo Lubrano**

#### Moderano

**Francesca De Sanctis  
Benedetta Lubrano**

#### Relazioni

**Alessandro Botto  
Arturo Cancrini  
Claudio Contessa  
Marinella Galletto  
Giovanni Greco**

**SEDE ANCE ROMA - ACER, via di Villa Patrizi, 11 - Roma**

Per partecipare: [segreteria@siaaitalia.it](mailto:segreteria@siaaitalia.it) e [eventi@acerweb.it](mailto:eventi@acerweb.it)

Per iscriversi e registrarsi da remoto: [link al sito SIAA](#)





# MASTER UNIVERSITARIO DI SECONDO LIVELLO IN

## DIRITTO DEI CONTRATTI PUBBLICI.

### SIAA — UER WGSD

(Direttori del Master: Arturo Cancrini – Loredana Giani – Filippo Lubrano)

**Programmazione didattica frontale, anno accademico 2025-2026**

<b>INTRODUZIONE ALLA DISCIPLINA DEI CONTRATTI PUBBLICI:</b>	
Totale ore didattica frontale: 10	
lunedì 24 novembre 2025,	Convegno di presentazione del Master <sup>1</sup> : partecipazione degli operatori economici in forma aggregata e problematiche operative connesse.
Giovedì 11 dicembre 2025	<b>Convegno su la digitalizzazione del ciclo di vita dei Contratti pubblici<sup>2</sup></b> I principi sulla digitalizzazione degli appalti. Le procedure automatizzate per la valutazione delle offerte. L'utilizzo dell'intelligenza artificiale.

\*I Convegni di cui sopra, introduttivi del Master, si inseriscono nella programmazione degli incontri di Studio, su temi di attualità<sup>3</sup>, correlati al Master sul Diritto dei Contratti pubblici.

<sup>1</sup> In presenza presso la Sede SIAA di Roma (*in colore blu*)

<sup>2</sup> Con modalità FAD per tutti i discenti (*in colore rosso*)

<sup>3</sup> Tematiche dei Convegni mensili:

- Accesso e privacy negli appalti pubblici
- Equilibrio economico e revisione dei prezzi
- Digitalizzazione e prevenzione della corruzione;
- Soggetti critici
- Tutela cautelare e rito appalti
- Interdittiva antimafia e partecipazione alle procedure
- ...



## PROGETTAZIONE E PROGRAMMAZIONE PRESUPPOSTI ALL'AFFIDAMENTO DEI CONTRATTI PUBBLICI:

Totale ore didattica frontale: 27 ore

data	argomento	relatori
9 gennaio 2026 ore 14.30 – 18.30	<p><b>La programmazione<sup>4</sup></b></p> <p>L'individuazione dei fabbisogni La dimensione politica e quella amministrativa La programmazione dei lavori La programmazione dei servizi e delle forniture L'elenco annuale. La consultazione preliminare di mercato Il Documento di indirizzo della progettazione</p>	
10 gennaio 2026 ore 8.30 – 13.30	<p><b>Esercitazione:</b></p> <p><i>i discenti vengono divisi in gruppi e, sulla base di fattispecie individuate a priori ed esplicitate su tracce consegnate prima della pausa natalizia, viene chiesto loro di ipotizzare le attività di progettazione propedeutiche all'affidamento dei Contratti pubblici</i></p>	
16 gennaio 2026 ore 14.30 – 18.30	<p><b>La progettazione<sup>5</sup></b></p> <p>Le fasi progettuali. L'affidamento degli incarichi di ingegneria La progettazione dei lavori ed il BIM. Il profetto di fattibilità tecnico economica e il progetto esecutivo</p>	
17 gennaio 2026 ore 8.30 – 13.30	<p><b>Esercitazione:</b></p> <p><i>i discenti vengono chiamati a svolgere attività di progettazione e viene loro chiesto di risolvere delle problematiche attinenti alla fase di progettazione descritte in fattispecie astratte</i></p>	
23 gennaio 2026 ore 14.30 – 18.30	<p><b>Il PEF</b></p> <p>Il Piano Economico Finanziario da porre a base di gara e da valutare in sede di offerta economica</p>	
24 gennaio 2026 ore 8.30 – 13.30	<p><b>Esercitazione</b></p> <p>elaborazione di un Piano Economico Finanziario da porre a base di gara e da valutare in sede di offerta economica (chiarire come realizzare un PEF a base di gara con riferimento a fattispecie semplici)</p>	

<sup>4</sup> In presenza presso la Sede SIAA di Roma (*in colore blu*)

<sup>5</sup> Con modalità FAD per tutti i discenti (*in colore rosso*)



### ÀMBITO SOGGETTIVO E OGGETTIVO DEL CODICE

Totale ore didattica frontale: ore 54 + 18

<b>data</b>	<b>argomento</b>	<b>relatori</b>
6 febbraio 2026 ore 14.30 – 18.30	Ambito oggettivo di applicazione del Codice dei Contratti pubblici. Il principio di auto-organizzazione amministrativa. L'appalto in house. Il partenariato pubblico-pubblico (la cooperazione tra stazioni appaltanti o enti concedenti per obiettivi di interesse comune). I modelli organizzativi di amministrazione condivisa con gli enti del Terzo settore ex art. 6 del codice.	
7 febbraio 2026 ore 8.30 – 13.30	Analisi pratica e giurisprudenziale sull'ambito oggettivo di applicazione del Codice	
20 febbraio 2026 ore 14.30 – 18.30	Ambito soggettivo di applicazione del Codice dei Contratti pubblici L'organismo di diritto pubblico.	
21 febbraio 2026 Ore 8.30 – 13.30	Analisi pratica e giurisprudenziale sull'ambito soggettivo di applicazione del Codice	
27 febbraio 2026 ore 14.30 – 18.30	La qualificazione delle stazioni appaltanti e delle centrali di committenza	
28 febbraio 2026 Ore 8.30 – 13.30	L'aggregazione degli acquisti. Il MEPA. La CONSIP e gli altri soggetti aggregatori.	
6 marzo 2026 Ore 14.30 – 18.30	I contratti inclusi e quelli esclusi, appalto integrato, contratti misti	
7 marzo 2026 Ore 8.30 – 13.30	Accesso agli atti, riservatezza e trasparenza (disciplina sostanziale e processuale).	
20 marzo 2026 ore 14.30 – 18.30	<u>Il RUP</u> (Il ruolo del RUP e la sua funzione di <i>Project manager</i> ; i compiti e le responsabilità del RUP; I requisiti per la nomina ; Il RUP nella fase di progettazione e programmazione).-	
21 marzo 2026 Ore 8.30 – 13.30	<b>Esercitazione:</b> sulla base di tracce consegnate loro in anticipo viene chiesto di applicare gli istituti sopra indicati	
27 marzo 2026 ore 14.30 – 18.30	Requisiti generali e speciali per partecipare alle gare e distinzione con le cause di esclusione. Il principio di continuità nel possesso dei requisiti. La fase di verifica dei requisiti di partecipazione. Il Fascicolo virtuale dell'operatore economico - FVOE	
28 marzo 2026 ore 8.30 – 13.30	Esercitazione: predisposizione di una domanda di partecipazione (a fronte di <i>lex specialis</i> fornita e fattispecie astratta descritta nella traccia)	

### PASQUA

### Le CONCESSIONI

<b>data</b>	<b>argomento</b>	<b>relatori</b>
10 aprile 2026 ore 14.30 – 18.30	Accordo Quadro, Concessioni, PPP	
11 aprile 2026 ore 08.30 – 14.00	Analisi pratica e giurisprudenziale su Accordo Quadro, Concessioni, PPP	
15 aprile 2026	Le Concessioni	



**prima della FASE DELL'AFFIDAMENTO**

17 aprile 2026 ore 14.30 – 18.30	La <i>lex specialis</i> di gara: atti preparatori, decisione di contrarre, bandi, avvisi, inviti. L'importo stimato e la suddivisione in lotti di gara. Come si prepara una gara.	
18 aprile 2026 ore 08.30 – 14.00	Esercitazione: predisposizione degli atti di gara	



## LA FASE DELL'AFFIDAMENTO

Totale ore didattica frontale: ore 61

<b>data</b>	<b>argomento</b>	<b>relatori</b>
8 maggio 2026 ore 14.30 – 18.30	Il fondamento della disciplina dei Contratti pubblici: la normativa europea ed i principi contenuti nel Codice dei Contratti pubblici. Evoluzione dei Principi del Codice dei Contratti e Regole sull’Affidamento: Tra Normativa e Giurisprudenza	
9 maggio 2026 ore 8.30 – 13.30	Esercitazione: predisposizione di una domanda di partecipazione (a fronte di <i>lex specialis</i> fornita e fattispecie astratta descritta nella traccia)	
15 maggio 2026 ore 14.30 – 18.30	Le cause di esclusione. Il principio di tassatività delle clausole di esclusione. Le clausole di esclusione automatiche e non automatiche. L’illecito professionale grave. Il self – cleaning (e problematiche applicative). La perdita dei requisiti o l’intervento di una causa di esclusione per i componenti del RTI	
16 maggio 2026 ore 8.30 – 13.30	Analisi casistica e giurisprudenziale sui requisiti di partecipazione e sulle cause di esclusione.	■
20 maggio 2026? ore 13.00 – 16.00	L’applicazione dei contratti collettivi nazionali di settore. Gli istituti di tutela dei dipendenti dell’appaltatore	
22 maggio 2026 ore 14.30 – 18.30	Qualificazione degli operatori economici. RTI. Consorzi. Avvalimento.	
23 maggio 2026 Ore 8.30 – 13.30	Analisi casistica e giurisprudenziale su RTI, consorzi e Avvalimento	
29 maggio 2026 ore 14.30 – 18.30	Procedure sotto soglia di rilevanza europea. La disciplina applicabile e l’ambito di applicazione. Le modalità di affidamento. La scelta degli operatori da invitare alla procedura negoziata. La rotazione degli affidamenti. Garanzia provvisoria e definitiva.	
5 giugno 2026 ore 14.30 – 18.30	Le procedure di scelta del contraente e i criteri di aggiudicazione. La tempistica della procedura di gara.	
6 giugno 2026 ore 8.30 – 13.30	Analisi casistica concernente le procedure di scelta del contraente	
12 giugno 2026 Ore 14.30 – 18.30	Il soccorso istruttorio. L’anomalia dell’offerta sopra e sotto soglia di rilevanza europea.	
13 giugno 2026 Ore 8.30 – 13.30	Esercitazione: l’anomalia dell’offerta (PEF e procedure di verifica)	
19 giugno 2026 ore 14.30 – 18.30	<b>L’aggiudicazione.</b> <b>Le controversie nella fase di scelta del contraente.</b>	
20 giugno 2026 ore 8.30 – 13.30	Esercitazione: il principio di buona fede reciproca. La responsabilità precontrattuale dell’Amministrazione e le azioni di rivalsa. La colpa grave degli operatori. Il conflitto di interessi.	



## TRA LA FASE DELL'AFFIDAMENTO E LA FASE DELL'ESECUZIONE

Totale ore didattica frontale: ore 9

3 luglio 2026 ore 14.30 – 18.30	Il principio di conservazione dell'equilibrio contrattuale nei contratti di appalto, nelle concessioni e negli appalti quadro. – La revisione prezzi	
4 luglio 2026 ore 8.30 – 13.30	Esercitazione ( <i>possibile per project work I</i> )	

## LA FASE DELL'ESECUZIONE

Totale ore didattica frontale: ore 54

10 luglio 2026 ore 14.30 – 18.30	<b><u>L'esecuzione delle opere pubbliche</u></b> L'esecuzione delle opere pubbliche; Inquadramento ed evoluzione normativa; Principi generali in tema di esecuzione	
11 luglio 2026 ore 8.30 – 13.30	Esercitazione ( <i>possibile per project work II</i> )	
17 luglio 2026 ore 14.30 – 18.30	Responsabilità e compiti di RUP e DL nella fase di esecuzione. Progettazione sicurezza e ciclo di vita dell'opera.	4
18 luglio 2026 ore 8.30 – 13.30	<b><u>Lezione pratica:</u></b> La gestione della gara e dell'esecuzione: servizi, LL.PP. (parte II) la redazione degli atti contrattuali, schemi e clausole contrattuali. L'esecuzione negli appalti di lavori, servizi e forniture. L'Ufficio di Direzione Lavori e il DEC.	
18 settembre 2026 ore 14.30 – 18.30	<b><u>L'esecuzione delle opere pubbliche.</u></b> Stipula del contratto. Contratto a corpo e a misura. Clausole contrattuali. Struttura. Garanzie e assicurazioni	4
19 settembre 2026 ore 8.30 – 13.30	Esercitazione ( <i>possibile project work III</i> )	
25 settembre 2026 ore 14.30 – 18.30	Consegna dei lavori e tempistiche dell'appalto, con focus sulla consegna sotto riserva di legge; Sospensione e Ripresa dei lavori; Proroghe; Penali e Premio di accelerazione	3
26 settembre 2026 ore 8.30 – 13.30	Esercitazione ( <i>possibile correzione per project work IV</i> )	
2 ottobre 2026 ore 14.30 – 18.30	<b><u>Subappalto. Distacco. Appalto non genuino. Accordo di collaborazione.</u></b>	5
3 ottobre 2026 ore 8.30 – 13.30	<b><u>Esercitazione pratica in classe</u></b> La redazione di un accordo di collaborazione.	
9 ottobre 2026 ore 14.30 – 18.30	<b><u>Modifica dei contratti in corso di esecuzione;</u></b> varianti in corso d'opera; Risoluzione del Contratto e Recesso	
16 ottobre 2026 ore 14.30 – 18.30	Le <b><u>riserve</u></b> dell'operatore economico	
17 ottobre 2025 ore 8.30 - 13.30	<b><u>La contabilità dei lavori pubblici;</u></b> Anticipazione; Acconti e Saldo - termini di pagamento; Conto finale; Collaudo e Certificato di regolare e esecuzione	
23 ottobre 2026	<b><u>Gli strumenti di tutela alternativi al contenzioso</u></b>	



ore 14.30 – 18.30	Il Collegio Consultivo Tecnico. Le modalità alternative di risoluzione delle controversie: la transazione; i pareri di precontenzioso Anac, l'accordo bonario; l'arbitrato	
24 ottobre 2026 ore 8.30 – 13.30	Esercitazione: applicazione pratica degli strumento di tutela alternativi del contenzioso	

Abbiamo così un **totale di 247 ore di didattica frontale**

\* la presente programmazione potrà essere lievemente modificata nel corso dell'anno accademico

**Società Italiana degli Avvocati Amministrativisti**

**UER WGSD**  
Welfare Generativo,  
Sostenibilità e Diritti

**Università Europea di Roma**

# Master di II Livello in Diritto dei Contratti Pubblici

**1500 ORE**

**60 CFU**



## MASTER UNIVERSITARIO DI SECONDO LIVELLO SUI CONTRATTI PUBBLICI

(**Direttori del Master: Arturo Cancrini – Loredana Giani – Filippo Lubrano**)

### Direttori Master,

prof. avv. Arturo Cancrini, già professore aggregato GIUR-06/A

prof. avv. Loredana Giani, professore ordinario GIUR-06/A presso UER

prof. avv. Filippo Lubrano, già professore ordinario GIUR-06/A

### Comitato tecnico organizzativo scientifico del Master

Prof. Giacomo Biagioni

Dott. Edoardo Bianchi

Avv. prof. Alessandro Botto

avv. Arturo Cancrini

Pres. Luigi Carbone

Pres. Roberto Chieppa

Ing. Antonio Ciucci

Pres. Claudio Contessa

Pres. Michele Corradino

Prof. avv. Marina D'Orsogna

Cons. Fabrizio D'Alessandri

Dott.ssa Francesca de Sanctis

Prof.ssa Loredana Giani

Pres. Raffaele Greco

Prof.ssa Annarita Iacopino

Avv. Lucia Iannotta

Pres. Marco Lipari

prof. avv. Filippo Lubrano

prof.ssa Benedetta Lubrano

prof. Fabrizio Luciani

Avv. Giulio Nardelli

Avv. Vincenzo Nunziata

Avv. Gabriella Palmieri

prof. avv. Aristide Police



### **MASTER DI II LIVELLO**

## **DIRITTO DEI CONTRATTI PUBBLICI**

**ANNO ACCADEMICO 2025-2026**

- 1500 ore - 60 CFU
- Minimo 240 ore di didattica frontale
- 250 ore di Tirocinio/project work
- quota di partecipazione 4.000,00 euro
- quota di partecipazione ridotta (nati post 1989 e iscritti Ordine Avvocati) 3.000,00 euro

È in corso di presentazione domanda accreditamento SNA (formazione SA)

**INFO:** <https://rb.gy/q4eits>

