





MASTER UNIVERSITARIO DI SECONDO LIVELLO IN DIRITTO DEI CONTRATTI PUBBLICI.

SIAA — UER WGSD

(Direttori del Master: Arturo Cancrini - Loredana Giani - Filippo Lubrano)

Programmazione didattica frontale, anno accademico 2025-2026

INTRODUZIONE ALLA DISCIPLINA DEI CONTRATTI PUBBLICI: Totale ore didattica frontale: 21		
lunedì 24 novembre 2025,	Convegno di presentazione del Master¹	
	La digitalizzazione del ciclo di vita dei Contratti pubblici ² I principi sulla digitalizzazione degli appalti.	
5 dicembre 2025 ore 14.30 – 18.30	Le procedure automatizzate per la valutazione delle offerte. L'utilizzo dell'intelligenza artificiale.	
12 dicembre 2025 ore 14.30 – 18.30	L'ecosistema nazionale di approvvigionamento digitale. Le piattaforme di approvvigionamento digitale ³ . Malfunzionamenti delle piattaforme e illeggibilità dei file.	
13 dicembre 2025 ore 8.30 – 13.30	Esercitazione su piattaforma digitale ⁴	
19 dicembre 2025? ore 14.30 – 18.30	Etica e prevenzione della corruzione: un sistema efficiente come principale strumento di prevenzione della corruzione (applicazione dei principi della fiducia e del risultato)	

¹ In presenza presso la Sede SIAA di Roma (in colore blu)

² Con modalità FAD per tutti i discenti (in colore rosso)

³ Modalità di svolgimento (in presenza/FAD) da definire

⁴ Per i due incontri sulle piattaforme di approvvigionamento digitale (12 e 13 dicembre 2025) è opportuno un confronto coi docenti che terranno l'incontro per comprendere se risulti maggiormente efficiente lo svolgimento interamente da remoto o utilizzando apposita Aula informativa che permetta ai discenti di verificare anche a livello pratico.





Società Italiana degli Avvocati Amministrativi WGSD 00196 Roma - Lungotevere delle Navi 30 4 Welfare Generativo, Sostenibilità e Diritti

PROGETTAZIONE E PROGRAMMAZIONE PRESUPPOSTI ALL'AFFIDAMENTO DEI CONTRATTI PUBBLICI:

Totale ore didattica frontale: 27 ore

data	argomento	relator
	La programmazione	
9 gennaio 2026	L'individuazione dei fabbisogni	
	La dimensione politica e quella amministrativa	
	La programmazione dei lavori	
Ore 14.30 – 18.30	La programmazione dei servizi e delle forniture	
	L'elenco annuale. La consultazione preliminare di mercato	
	Il Documento di indirizzo della progettazione	
	Esercitazione:	
	i discenti vengono divisi in gruppi e, sulla base di fattispecie individuate a priori ed	
10 gennaio 2026	esplicitate su tracce consegnate prima della pausa natalizia, viene chiesto loro di ipotizzare	
Ore 8.30 – 13.30	le attività di progettazione propedeutiche all'affidamento dei Contratti pubblici	
	La progettazione	
16 commaio 2026	Le fasi progettuali.	
16 gennaio 2026 ore 14.30 – 18.30	L'affidamento degli incarichi di ingegneria	
ore 14.30 – 18.30	La progettazione dei lavori ed il BIM.	
	Il profetto di fattibilità tecnico economica e il progetto esecutivo	
	Esercitazione:	
	i discenti vengono chiamati a svolgere attività di progettazione e viene loro chiesto di	
17 gennaio 2026	risolvere delle problematiche attinenti alla fase di progettazione descritte in fattispecie	
ore $8.30 - 13.30$	astratte	
23 gennaio 2026	<u>II PEF</u>	
ore 14.30 – 18.30	Il Piano Economico Finanziario da porre a base di gara e da valutare in sede	
010 14.30 - 10.30	di offerta economica	
	Esercitazione	
	elaborazione di un Piano Economico Finanziario da porre a base di gara e	
24 gennaio 2026	da valutare in sede di offerta economica (chiarire come realizzare un PEF a	
ore $8.30 - 13.30$	base di gara con riferimento a fattispecie semplici)	





Società Italiana degli Avvocati Amministrativi WGSD 00196 Roma - Lungotevere delle Navi 30 4, North North Sostenibilità e Diritti

ÀMBITO SOGGETTIVO E OGGETTIVO DEL CODICE

Totale ore didattica frontale: ore 54 + 18

data	argomento	relatori
	Ambito oggettivo di applicazione del Codice dei Contratti pubblici.	
	Il principio di auto-organizzazione amministrativa. L'appalto in house.	
6 febbraio 2026	Il partenariato pubblico-pubblico (la cooperazione tra stazioni appaltanti o	
ore $14.30 - 18.30$	enti concedenti per obiettivi di interesse comune).	
	I modelli organizzativi di amministrazione condivisa con gli enti del Terzo	
	settore ex art. 6 del codice.	
7 febbraio 2026	Analisi pratica e giurisprudenziale sull'ambito oggettivo di applicazione del	
ore $8.30 - 13.30$	Codice	
20 febbraio 2026	Ambito soggettivo di applicazione del Codice dei Contratti pubblici	
ore 14.30 – 18.30	L'organismo di diritto pubblico.	
21 febbraio 2026	Analisi pratica e giurisprudenziale sull'ambito soggettivo di applicazione del	
Ore 8.30 – 13.30	Codice	
27 febbraio 2026	La qualificazione delle stazioni appaltanti e delle centrali di committenza	
ore $14.30 - 18.30$		
28 febbraio 2026	L'aggregazione degli acquisti. Il MEPA. La CONSIP e gli altri soggetti	
Ore $8.30 - 13.30$	aggregatori.	
6 marzo 2026	I contratti inclusi e quelli esclusi, appalto integrato, contratti misti	
Ore 14.30 – 18.30	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	
7 marzo 2026	Accesso agli atti, riservatezza e trasparenza (disciplina sostanziale e	
Ore $8.30 - 13.30$	processuale).	
20 marzo 2026	<u>Il RUP</u> (Il ruolo del RUP e la sua funzione di <i>Project manager</i> ; i compiti e le	
ore 14.30 – 18.30	responsabilità del RUP; I requisiti per la nomina ; Il RUP nella fase di	
	progettazione e programmazione)	
21 marzo 2026	Esercitazione: sulla base di tracce consegnate loro in anticipo viene chiesto di applicare	
Ore $8.30 - 13.30$	gli istituti sopra indicati	
	Requisiti generali e speciali per partecipare alle gare e distinzione con le cause	
27 marzo 2026	di esclusione. Il principio di continuità nel possesso dei requisiti. La fase di	
ore 14.30 – 18.30	verifica dei requisiti di partecipazione. Il Fascicolo virtuale dell'operatore economico - FVOE	
28 marzo 2026	Esercitazione: predisposizione di una domanda di partecipazione (a fronte di	
ore $8.30 - 13.30$	lex specialis fornita e fattispecie astratta descritta nella traccia)	
016 0.30 - 13.30	iex spenius forma e fatuspecie astratta descritta nena traccia)	<u> </u>

PASQUA

Le CONCESSIONI

data	argomento	relatori
10 aprile 2026 ore 14.30 – 18.30	Accordo Quadro, Concessioni, PPP	
11 aprile 2026 ore 08.30 – 14.00	Analisi pratica e giurisprudenziale su Accordo Quadro, Concessioni, PPP	
15 aprile 2026	Le Concessioni	





Società Italiana degli Avvocati Amministrativi WGSD 00196 Roma - Lungotevere delle Navi 30 Longotevere delle Navi 30 Sostenibilità e Diritti

	prima della FASE DELL'AFFIDAMENTO	
17 aprile 2026 ore 14.30 – 18.30	La <i>lex specialis</i> di gara: atti preparatori, decisione di contrarre, bandi, avvisi, inviti. L'importo stimato e la suddivisione in lotti di gara. Come si prepara una gara.	
18 aprile 2026 ore 08.30 – 14.00	Esercitazione: predisposizione degli atti di gara	





Società Italiana degli Avvocati Amministrativi WGSD 00196 Roma - Lungotevere delle Navi 30 Langotevere delle Navi 30 Sostenibilità e Diritti

LA FASE DELL'AFFIDAMENTO

Totale ore didattica frontale: ore 61

data	argomento	relatori
8 maggio 2026 ore 14.30 – 18.30	Requisiti generali e speciali per partecipare alle gare e distinzione con le cause di esclusione. Il principio di continuità nel possesso dei requisiti. La fase di verifica dei requisiti di partecipazione. Il Fascicolo virtuale dell'operatore economico - FVOE	
9 maggio 2026 ore 8.30 – 13.30	Esercitazione: predisposizione di una domanda di partecipazione (a fronte di <i>lex specialis</i> fornita e fattispecie astratta descritta nella traccia)	
15 maggio 2026 ore 14.30 – 18.30	Le cause di esclusione. Il principio di tassatività delle clausole di esclusione. Le clausole di esclusione automatiche e non automatiche. L'illecito professionale grave. Il self – cleaning (e problematiche applicative). La perdita dei requisiti o l'intervento di una causa di esclusione per i componenti del RTI	
16 maggio 2026 ore 8.30 – 13.30	Analisi casistica e giurisprudenziale sui requisiti di partecipazione e sulle cause di esclusione.	fi
20 maggio 2026? ore 13.00 – 16.00	L'applicazione dei contratti collettivi nazionali di settore. Gli istituti di tutela dei dipendenti dell'appaltatore	
22 maggio 2026 ore 14.30 – 18.30	Qualificazione degli operatori economici. RTI. Consorzi. Avvalimento.	
23 maggio 2026 Ore 8.30 – 13.30	Analisi casistica e giurisprudenziale su RTI, consorzi e Avvalimento	
29 maggio 2026 ore 14.30 – 18.30	Procedure sotto soglia di rilevanza europea. La disciplina applicabile e l'ambito di applicazione. Le modalità di affidamento. La scelta degli operatori da invitare alla procedura negoziata. La rotazione degli affidamenti. Garanzia provvisoria e definitiva.	
5 giugno 2026 ore 14.30 – 18.30	Le procedure di scelta del contraente e i criteri di aggiudicazione. La tempistica della procedura di gara.	
6 giugno 2026 ore 8.30 – 13.30	Analisi casistica concernente le procedure di scelta del contraente	
12 giugno 2026 Ore 14.30 – 18.30	Il soccorso istruttorio. L'anomalia dell'offerta sopra e sotto soglia di rilevanza europea.	
13 giugno 2026 Ore 8.30 – 13.30	Esercitazione: l'anomalia dell'offerta (PEF e procedure di verifica)	
19 giugno 2026 ore 14.30 – 18.30	L'aggiudicazione. Le controversie nella fase di scelta del contraente.	
20 giugno 2026 ore 8.30 – 13.30	Esercitazione: il principio di buona fede reciproca. La responsabilità precontrattuale dell'Amministrazione e le azioni di rivalsa. La colpa grave degli operatori. Il conflitto di interessi.	





Società Italiana degli Avvocati Amministrativi WGSD 00196 Roma - Lungotevere delle Navi 30 14,000,000 Sostenibilità e Diritti

TRA LA	A FASE DELL'AFFIDAMENTO E LA FASE DELL'ESECUZIONE	
Totale ore didattica fro		
3 luglio 2026	Il principio di conservazione dell'equilibrio contrattuale nelle concessioni e	
ore 14.30 – 18.30	negli appalti quadro. – La revisione prezzi	
4 luglio 2026	Esercitazione? (possibile per project work I)	
ore $8.30 - 13.30$		
	LA FASE DELL'ESECUZIONE	
Totale ore didattica fro	ontale: ore 54	
10 luglio 2026	L'esecuzione delle opere pubbliche	
ore $14.30 - 18.30$	L'esecuzione delle opere pubbliche; Inquadramento ed evoluzione	
	normativa; Principi generali in tema di esecuzione	
11 luglio 2026	Esercitazione (possibile per project work II)	
ore $8.30 - 13.30$		
17 luglio 2026	Responsabilità e compiti di RUP e DL nella fase di esecuzione.	4
ore 14.30 – 18.30	Progettazione sicurezza e ciclo di vita dell'opera.	
18 luglio 2026	Lezione pratica:	
ore $8.30 - 13.30$	La gestione della gara e dell'esecuzione: servizi, LL.PP. (parte II) la	
	redazione degli atti contrattuali, schemi e clausole contrattuali.	
	L'esecuzione negli appalti di lavori, servizi e forniture. L'Ufficio di	
	Direzione Lavori e il DEC.	
18 settembre 2026	L'esecuzione delle opere pubbliche.	1
ore $14.30 - 18.30$		
	Stipula del contratto. Contratto a corpo e a misura. Clausole contrattuali.	
	Struttura. Garanzie e assicurazioni	
	Il principio di conservazione dell'equilibrio del contratto: - la revisione e le	
	varianti in corso d'opera.	
19 settembre 2026	Esercitazione (possibile project work III)	
ore $8.30 - 13.30$		
25 settembre 2026	Consegna dei lavori e tempistiche dell'appalto, con focus sulla consegna	3
ore $14.30 - 18.30$	sotto riserva di legge; Sospensione e Ripresa dei lavori; Proroghe; Penali e	
	Premio di accelerazione	
26 settembre 2026	Esercitazione (possibile correzione per project work IV)	
ore $8.30 - 13.30$		
2 ottobre 2026	Subappalto. Distacco. Appalto non genuino. Accordo di collaborazione.	5
ore 14.30 – 18.30		
3 ottobre 2026	Esercitazione pratica in classe	
ore $8.30 - 13.30$	La redazione di un accordo di collaborazione.	
9 ottobre 2026	Modifica dei contratti in corso di esecuzione; varianti in corso d'opera;	
ore 14.30 – 18.30	Risoluzione del Contratto e Recesso	
16 ottobre 2026	Le <u>riserve</u> dell'operatore economico	
ore 14.30 – 18.30		
17 ottobre 2025	La contabilità dei lavori pubblici;	
ore 8.30 - 13.30		





Società Italiana degli Avvocati Amministrative WGSD 00196 Roma - Lungotevere delle Navi 30 Legali Velfare Generativo, Sostenibilità e Diritti

	Anticipazione; Acconti e Saldo - termini di pagamento; Conto finale; Collaudo e Certificato di regolare e esecuzione	
23 ottobre 2026 ore 14.30 – 18.30	Gli strumenti di tutela alternativi al contenzioso Il Collegio Consultivo Tecnico. Le modalità alternative di risoluzione delle controversie: la transazione; i pareri di precontenzioso Anac, l'accordo	
	bonario; l'arbitrato	
24 ottobre 2026??? ore 8.30 – 13.30	Esercitazione: applicazione pratica degli strumento di tutela alternativi del contenzioso	

Abbiamo così un totale di 257 ore di didattica frontale

- * la presente programmazione potrà essere lievemente modificata nel corso dell'anno accademico
- * inserire problematiche interdittiva antimafia















Società Italiana degli Avvocati Amministrative WGSD 00196 Roma - Lungotevere delle Navi 30 Legali Velfare Generativo, Sostenibilità e Diritti

MASTER UNIVERSITARIO DI SECONDO LIVELLO SUI CONTRATTI PUBBLICI

(Direttori del Master: Arturo Cancrini - Loredana Giani - Filippo Lubrano)

Direttori Master,

prof. avv. Arturo Cancrini, già professore aggregato GIUR-06/A

prof. avv. Loredana Giani, professore ordinario GIUR-06/A presso UER

prof. avv. Filippo Lubrano, già professore ordinario GIUR-06/A

Comitato tecnico organizzativo scientifico del Master

Prof. Giacomo Biagioni

Dott. Edoardo Bianchi

Avv. prof. Alessandro Botto

avv. Arturo Cancrini

Pres. Luigi Carbone

Pres. Roberto Chieppa

Ing. Antonio Ciucci

Pres. Claudio Contessa

Pres. Michele Corradino

Prof. avv. Marina D'Orsogna

Cons. Fabrizio D'Alessandri

Dott.ssa Francesca de Sanctis

Prof.ssa Loredana Giani

Pres. Raffaele Greco

Prof.ssa Annarita Iacopino

Avv. Lucia Iannotta

Pres. Marco Lipari

prof. avv. Filippo Lubrano

prof.ssa Benedetta Lubrano

prof. Fabrizio Luciani

Avv. Giulio Nardelli

Avv. Vincenzo Nunziata

Avv. Gabriella Palmieri

prof. avv. Aristide Police









